

9

2017

橋本税理士事務所

## 事務所通信

〒170-0013 東京都豊島区東池袋 2-63-1 東池袋パレス 1007  
TEL:03-6915-2097 FAX:03-6745-8423

## 会社で起こり得る人事労務問題に関する Q&amp;A

会社経営を行う上で重要なものとして、ヒト、モノ、カネの3つがよく挙げられます。

このうちヒトは社員などの人材を指しますが、会社を伸ばしていくためには、共に働いてくれる社員の力が必要不可欠になります。

しかし、人事や労務の問題については、多くの経営者が頭を悩ませている部分です。

ここでは、会社で起こり得る人事労務に関する諸問題を Q&A 方式でご紹介いたします。

## Q1 有給休暇は必ず取らせなければいけない？

社員から有給休暇の希望がある場合は、**会社は必ず有給休暇を与えなければなりません**。正社員に限らず、**契約社員やアルバイトであっても有給休暇を取得する権利があります**。

有給休暇の付与日数は労働基準法において定められており、正社員や契約社員の場合は下記のとおりになっています。

勤続年数	6 カ月	1 年 6 カ月	2 年 6 カ月	3 年 6 カ月	4 年 6 カ月	5 年 6 カ月	6 年 6 カ月～
付与日数	10 日	11 日	12 日	14 日	16 日	18 日	20 日

なお、パート・アルバイトの場合の有給休暇の付与日数は、上表とは異なります。また、有給休暇は、付与されてから **2 年で時効** となり消滅してしまうことにも注意が必要です。

## Q2 正社員と同じ仕事をしているパートには正社員と同じ給料を払わなければいけない？

パートタイム労働法においては、「職務の内容」と「人材活用の仕組み（人事異動や配置転換の有無）」が正社員と同一であるパートタイマーに対して、**正社員と異なる取扱いをすることを禁止しています**。

また、正社員か否かに関わらず、同種・同量の労働に対しては同一の金額の賃金を支払うという「**同一労働同一賃金**」という考え方があり、平成 28 年 12 月における「同一労働同一賃金の実現に向けた検討会」においてガイドライン案が明らかにされています。

ですので、合理的な理由なく、パートタイマーに対して正社員とは異なる賃金を支払っているのであれば、給与体系の見直しを検討すべきでしょう。

## Q3 管理職には残業代を支払わなくてもよい？

会社は、**管理職（労働基準法上の管理監督者に該当する社員）**に対しては、**残業代を支払わなくてもよい**ことになっています。

ただし、実質的に管理職とはいえない社員に管理職の肩書きを与えて残業代を支払わないことが問題になったため、その社員が管理監督者に該当するかの判断基準が設けられました。

下表は小売業や飲食業などの店舗における管理監督者の判断基準ですが、他の業種も参考にしてください。

### <小売業や飲食業等の店舗における管理監督者の具体的な要素>

項目	判断要素
1. 職務内容 責任と権限	・ アルバイト等の採用や解雇に関する責任と権限がない ・ 勤務割表の作成や残業命令に関する責任と権限がない 等
2. 勤務態様	・ 遅刻や早退により減給されたり、人事上マイナス評価になる ・ 労働時間の裁量がほとんどなく、部下と同様の勤務態様である 等
3. 賃金等の待遇	・ 基本給や役職手当などの優遇措置が十分でない ・ 時間単価に換算した場合にアルバイトの時給や最低賃金を下回る 等

## Q4 社員の給料を下げることはできる？

会社は、原則として**社員の給料を一方的に下げることはできません**。

ただし、給料を下げることに本人が同意してくれるのであれば問題ありません。

ですので、給料を下げるのであれば、その理由や条件をきちんと説明し、その社員のことを十分に考慮する必要があります。

本人の同意が得られない場合であっても、給料を下げる根拠が就業規則に明記されており、給料を下げるのが合理的であれば、本人の同意がなくても給料を下げる事が可能です。

いずれにしても、給料を下げる場合には、社員との十分な話し合いが必要になるでしょう。

## Q5 会社は社員に健康診断を受けさせないといけない？

会社は、社員を採用したときに**雇入時健康診断を実施することが義務づけられています**。

また、在籍している社員に対しても、**少なくとも年1回の定期健康診断を実施する必要があります**。

パート・アルバイトに関しては、①雇用期間の定めのない者（雇用期間の定めがあっても、契約更新により1年以上雇用されている場合やその予定がある者を含みます。）であり、②1週間の所定労働時間が同種の業務に従事する社員の4分の3以上である者であれば、健康診断を受診させる必要があります。